

SUDERINTA _____
 Panevėžio miesto savivaldybės administracijos
 Sporto skyriaus vedėjas Justinas Jasiukaitis

PATVIRTINTA
 Panevėžio SC direktoriaus
 2020 m. SAULIO 31 d. įsakymu Nr. V-281

PANEVĖŽIO SPORTO CENTRO 2020-2023 METU STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojas	Panevėžio sporto centras
Asignavimų valdytojo kodas	300036519

I. Aplinkos ir išteklių analizė

Politiniai veiksniai

Valstybine sporto politika siekiama sudaryti palankias sąlygas formuotiis jaunuolio asmenybei, kad jis susidarytų teisingas socialines nuostatas sporto ir fizinio aktyvumo vertybių atžvilgiu, jomis vadovautųsi ir siektų tobulėti, skatinti vaikus, moksleivius, jaunimą ir vyresnio amžiaus žmones aktyviai fizinei veiklai, sveikam gyvenimo būdui, vykdyti talentingų sportininkų atranką, juos ugdyti, rengti komandas, pavienius sportininkus ir miesto rinktines svarbiausioms šalies varžyboms, Lietuvos rinktinėms, tarptautinėms sporto varžyboms, olimpinėms žaidynėms, pasaulio ir Europos čempionatams, kad gerais sportiniais rezultatais garsintų Panevėžio miestą, šalies vardą ir kurtų palankų Lietuvos valstybės įvaizdį.

Išoriniai veiksniai:

Mokslinė - techninė pažanga padarė žmonių gyvenimą komfortišką, naujos technologijos gerokai apribojo žmonių fizinę veiklą, sumažino žmogaus fizinį aktyvumą profesinėje veikloje, buityje, laisvalaikio. Todėl padidėjo galimybė susirgti kraujo apytakos sistemos ligomis.

Europos techninė ir finansinė pagalba Lietuvai esant ES narei sudaro prielaidas aprūpinti sporto sritį naujausiomis šiuolaikinėmis technologijomis, kurios leis geriau organizuoti valdymo procesą, efektyviau informuoti visuomenę apie fizinio aktyvumo naudą bei rengti Panevėžio miesto sportininkus atsakingoms varžyboms.

Vidiniai veiksniai

Panevėžio miesto sporto politiką formuoja Panevėžio miesto savivaldybės taryba, įgyvendina – Panevėžio miesto savivaldybės administracija, sportinio ugdymo įstaigos ir asociacijos bei sporto klubai. Panevėžio sporto centras (toliau – Panevėžio SC) įgyvendindamas jam pavestus uždavinius, rūpinasi fizinio aktyvumo ir sporto plėtra mieste, patikėjimo teise valdomų sporto bazių būkle, skatina pasižymėjusius sportininkus, komandas, sportą bei sveiką gyvenseną propaguojančius žmones, rūpinasi aktyvaus laisvalaikio užimtumu, rekreacijos organizavimu ir sporto paslaugų teikimu miesto visuomenei.

Panevėžio SC kultivuojamos 16 sporto šakų, aktyviai sportuoja kasmet apie 1200 Panevėžio miesto įvairaus amžiaus jaunuolių.

II. Išteklių (vidaus veiksniai):

Teisinė bazė:

Stiprybės:

- patvirtinta mokesčio už papildomą ugdymą tvarka;
- patvirtintos teikiamų sporto paslaugų kainos;

- patvirtinti trumpalaikės sporto bazių nuomos įkainiai;
- patvirtinti sporto programų rėmimo nuostatai;
- patvirtinta priėmimo į sportinio ugdymo įstaigas tvarka;
- patvirtinti sportininkų skatinimo už sportinius pasiekimus nuostatai;
- atnaujinti sportininkų kvalifikaciniai reikalavimai.

Silpnybės:

- neparuošti sporto ugdymo įstaigų bendrieji ugdymo planai;
- nėra paruošti tipiniai sporto ugdymo įstaigų etatų sąrašai;
- nėra paruoštos olimpinių ir kitų sporto šakų ugdymo programos;
- neparengtas sporto infrastruktūros plėtros ilgalaikių priemonių planas.

Organizacinė struktūra

Stiprybės:

- mieste sukurta, miesto poreikius atitinkanti fizinio aktyvumo ir sporto valdymo sistema. Panevėžio SC kultivuojama 16 sporto šakų (boksas, krepšinis, tinklinis, lengvoji atletika, stalo tenisas, šachmatai, dziudo, sunkioji atletika, baidarių ir kanojų irklavimas, rankinis, regbis, plento ir treko dviračiai, graikų – romėnų imtynės, orientavimosi sportas, žolės riedulys), bendradarbiaujama su 42 - jų sporto klubų veikla;
- nustatytos prioritetinės sporto šakos (treko dviračiai, boksas, baidarių ir kanojų irklavimas, graikų-romėnų imtynės, krepšinis, rankinis, lengvoji atletika, stalo tenisas);
- glaudus Panevėžio SC bendradarbiavimas su miesto sporto ir kitomis biudžetinėmis įstaigomis, esančiomis Panevėžio miesto ir rajono savivaldybių teritorijoje;
- Panevėžio SC centro veiklos planavimas grindžiamas įstaigos bendruomenės narių bendravimu ir bendradarbiavimu.

Silpnybės:

- silpni Panevėžio SC ryšiai su privačiais sporto klubais esančiais savivaldybės teritorijoje, vietos bendruomenėmis įvardijant ir grupuojant sveikatinimo ir sporto problemas bei teikiant siūlymus, kaip kardinaliai pagerinti situaciją;
- vykstant bendrojo ugdymo mokyklų tinklo optimizavimui, mokyklos tampa uždaromis bendruomenėmis ir todėl siaurėja jų kaip fizinio aktyvumo ir sporto židinio vaidmuo;
- Panevėžio SC silpni ryšiai su sporto medicinos centro gydytojais, kurie nepajėgus ištirti visų sportuojančių ir atlikti medicininę apžiūrą.

Finansiniai ištekliai:

Stiprybės:

- Panevėžio SC ugdytinių ruošimas ir dalyvavimas varžybose finansuojamas ne tik savivaldybės, bet ir iš surenkamų už teikiamas paslaugas lėšų;
- sporto klubai remiami, vadovaujantis sporto klubų veiklos ir sporto renginių rėmimo nuostatais iš savivaldybės biudžeto, tuo mažindami Panevėžio SC išlaidų našta;
- geriausi sportininkai skatinami vienkartinėmis išmokomis;
- sporto treneriai, sportininkai finansiškai skatinami už pasiektus rezultatus.

Silpnybės:

- dėl lėšų stokos ne visos sporto šakos turi tinkamas sporto bazes ir tinkamus sporto reikmenis, esančios sporto bazės nepakankamai patrauklios;

- savivaldybės skiriamų lėšų nepakanka sveikatinimo, fizinio aktyvumo ir vaikų užimtumo programoms vykdyti, ypač vasarą, taip pat – olimpinės pamainos sportininkų rengimui.

III. SSGG analizė

Stipriosios pusės:

- bendroji fizinio aktyvumo programa ir išsilavinimo standartai, reglamentuojantys formaliojo švietimo fizinio aktyvumo turinį ir kokybę, numato mokykloms ir mokiniams siektinus fizinio ugdymo (si) tikslus, uždavinius bei veiklos pobūdį;
- mokyklos dalyvauja Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintoje Vaikų ir socializacijos programoje, olimpinio ugdymo ir kituose projektuose bei programose;
- didėja gyventojų domėjimasis fiziniu aktyvumu, auga sporto klubų skaičius, daugiau įvairaus amžiaus žmonių mankština;
- aktyvėjanti sporto klubų veikla, Panevėžio miestas turi savas sporto klubų veiklos tradicijas;
- sėkmingas miesto sportininkų dalyvavimas šalies bei tarptautinėse varžybose;
- reikalavimus atitinkantis sporto darbuotojų išsilavinimas;
- miesto savivaldybės taryba ir administracija remia kūno kultūrą ir sportą.

Silpnosios pusės :

- fizinis aktyvumas dar netapo prioritetine sveikatos stiprinimo priemone mieste;
- nepakankama miesto sporto infrastruktūra;
- nepakankamai finansuojamas moksleivių sportas, ypač vasaros atostogų metu;
- nepakankamai remiama sporto klubų veikla;
- nesutvarkyta Lietuvos sportinio ugdymo įstaigų norminių dokumentų bazė;
- dėl lėšų stokos ne visos sporto bazės patrauklios miesto gyventojams, sportininkams, moksleiviams, jos neaprupintos šiuolaikiniu sportiniu inventoriu;
- trūksta sporto medicinos paslaugų;
- esamos sporto bazės nepakankamai pritaikytos neįgaliesiems žmonėms,

Grėsmės:

- dėl mažo gyventojų fizinio aktyvumo blogėja jų sveikata, o tai reikalauja vis didesnių išlaidų gydymui;
- mokinių ir jaunimo neužimtumas fiziniu aktyvumu ir sportu didina neigiamus socialinius reiškinius visuomenėje;
- nepakankama neįgaliųjų integracija į sportą skatina juos jaustis nevisaverčiais visuomenės nariais;
- nepakankamas biudžeto lėšų kiekis nesudaro sąlygų iki galo įgyvendinti sporto organizacijų fizinio aktyvumo ir sporto programas.

Galimybės:

- plėtoti sporto organizacijų veiklą, didinti sportuojančių gyventojų skaitlingumą;
- formuoti teigiamą visuomenės ir darbdavių požiūrį į sveikatą, kaip didžiausią vertybę, fizinio aktyvumo priemonėmis didinti darbingumą ir gerinti sveikatą;
- vykdyti prevencines programas;
- pritraukti vidaus ir užsienio investicijas į fizinį aktyvumą ir sportą;
- statyti naujus, renovuoti mokymo įstaigų bei miesto sporto infrastruktūros objektus.

Misija:

1. Sudaryti sąlygas ugdyti sveiką ir fiziškai aktyvią Panevėžio miesto bendruomenę.
2. Nustatyti vaikų potencinius gebėjimus ir juos ugdyti parengiant aukšto meistriskumo sportininkus atstovauti miestą šalies varžybose ir Lietuvą tarptautinio lygio varžybose.
3. Savo įtakos sferoje plėtoti ir organizuoti fizinio aktyvumo bei sporto renginius, teikti metodinę paramą suinteresuotoms struktūroms (organizacijoms).
4. Gerinti vaikų ir paauglių užimtumą, prisidėti prie nusikaltimų prevencijos.
5. Analizuoti sporto vystymosi raidos tendencijas ir miesto gyventojų poreikius.
6. Vykdyti kryptingą fizinio aktyvumo ir sporto programų vykdymo politiką.

Vizija:

Panevėžio sporto centras – tai moderni sporto infrastruktūra, pilnai aprūpinta įvairia įranga ir sportiniu inventoriumi, sudaranti optimalias sąlygas sportininkams sportuoti ir siekti aukštų sportinių rezultatų, teikianti įvairias fizinio aktyvumo ir sporto paslaugas miesto bendruomenei.

IV. Strateginės išvados.

1. Įvertinus tai, kad prastėja vaikų ir jaunimo fizinis pajėgumas, jie nepakankamai fiziškai aktyvūs ir toliau aktualu gerinti vaikų ir jaunimo fizinį parengtumą;
2. Toliau išlieka aktualus uždavinys – rengti ir įgyvendinti sporto visiems ir sveikatinimo programas, intensyviau plėtojant sporto visiems ir sveikatinimo programas, intensyviau plėtojant sporto visiems, sporto ir sveikatos klubų veiklą mieste, aktyvinat švietėjišką kampaniją apie fizinio aktyvumo reikšmę žmogui, ypatingą dėmesį skiriant sveikos gyvensenos diegimui ugdymo įstaigose;
3. Sportas yra vienas iš esmingiausių neįgaliųjų socialinės integracijos veiksnių, neįgaliųjų veikla turi būti intensyvinama, o jos tolesnį plėtojimą turi sąlygoti atitinkami visuomeninių santykių gerinimo metodai, tobulinami ir rengiami nauji teisės aktai. Plėtojant neįgaliųjų žmonių sportą turi būti siekiama, kad sportas teiktų naudą kuo didesniai neįgaliųjų raiui.

V. Panevėžio sporto centro strateginiai tikslai.

Tikslo pavadinimas:	Kodas
Plėtoti fizinio aktyvumo veiklą ir sportą, sudaryti palankią aplinką visiems miesto gyventojams aktyviam laisvalaikio užimtumui, fiziniam aktyvumui ir sportui bei sveikatos stiprinimui.	01
Tikslo įgyvendinimo aprašymas: Šis strateginis tikslas yra tęstinis ir ilgalaikis. Kad fizinis aktyvumas ir sportas taptų svarbiu kiekvieno miesto gyventojų poreikiu, įvairių socialinių sluoksnių gyventojai ir toliau bus skatinami sportuoti, bus rūpinamasi jų fiziniu pajėgumu, sveikata, aktyviu poilsiu, bus siekiama kuo daugiau miesto gyventojų įtraukti į savarankiškas ir organizuotas sporto pratybas, sportinius renginius, varžybas. Vykdam Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintas programas, bus siekiama gerinti fizinį aktyvumą, rengiamos įvairios fizinio aktyvumo ir sporto priemonės, tame tarpe ir formaliojo ugdymo įstaigų auklėtiniais. Tikslui pasiekti numatytos dvi programos: 01 – Fizinio aktyvumo ir sporto plėtros programa; 03 – Panevėžio sporto centro dalyvavimo Lietuvos sporto žaidynėse programa. Šio strateginio tikslo pasiekimai bus vertinami šiais Efekto kriterijais : - Panevėžio SC sportuojančių skaičiumi; - sporto šakų užimtos vietos sportinio ugdymo įstaigų įskaitoje.	

Tikslo pavadinimas : Sudaryti sąlygas visiems norintiems sportuoti, ugdyti talentingus sportininkus deramai atstovauti miestą ir Lietuvą įvairaus lygio varžybose.	Kodas 02
Tikslo įgyvendinimo aprašymas: Šis strateginis tikslas yra tęstinis ir ilgalaikis. Siekiant strateginio tikslo įgyvendinimo bus siekiama sudaryti sąlygas visiems norintiems siekti sportinių rezultatų. Ieškoma tobulesnių skatinimo formų ne tik sportininkų, bet ir juos ugdančių trenerių. Bus siekiama ir toliau renovuoti turimą sporto infrastruktūrą bei ieškoma galimybių statyti naujus sporto infrastruktūros objektus. Tikslui pasiekti yra numatytos dvi programos: 02 - Sporto šakų plėtros programa; 04 - Panevėžio sporto centro sporto infrastruktūros plėtros programa. Šio strateginio tikslo pasiekimai bus vertinami šiais Efeko kriterijais : 1. Pasaulio ir Europos visų sporto šakų ir amžiaus grupių čempionatuose laimėtų medalių skaičius; 2. Pritrauktos investicijos į sporto infrastruktūros plėtrą: - savivaldybės; - valstybės; - kitos (fondų ir privačios).	

VI. Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai (tūkst. Eur)

Ekonominės klasifikacijos grupės	Rodikliai 2020-iesiems metams	Projektas 2021-siems metams	Projektas 2022-siems metams	Projektas 2023-siems metams
1. Iš viso asignavimų				
išlaidoms	2581,20	3490,50	3839,60	4223,60
iš jų darbo užmokesčiui	1836,00	2332,80	2566,00	2828,60
turtui įsigyti	210,00	358,60	394,50	434,00
2. Finansavimo šaltiniai				
2.1. Savivaldybės biudžetas	2421,20	3314,50	3646,00	4010,60
2.2. Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija				
2.3. ES lėšos, kitų fondų lėšos				
2.4. Įstaigos pajamos	160,00	176,00	193,60	213,00
2.5. Kitos lėšos				
3. Etatų skaičius	134	136	138	140

STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PRIEDAI

1. Fizinio aktyvumo ir sporto plėtros programa.
2. Sporto šakų plėtros programa.
3. Dalyvavimo Lietuvos sporto žaidynėse programa.
4. Sporto infrastruktūros plėtros programa.

Direktorius

Saulius Raziūnas

PRITARTA:

Trenerių tarybos posėdyje

2020 m. sausio 16 d., protokolas Nr. PT-1